

Rapport d'activité 2025 (rédigé en mars-avril 2026)



Mot d'introduction d'Alain Santerre, membre adhérent et bénévole

Lorsque Mélanie m'a demandé d'écrire l'introduction du rapport d'activités 2025, je n'ai pas hésité. La question est venue ensuite : « pourquoi moi ? » alors que je ne suis pas le plus habilité et le plus actif. Peut-être Mélanie avait-elle envie d'avoir un regard différencié sur l'asbl ?

Depuis ma rencontre avec Mélanie et Laurent en avril 2023, plusieurs éléments m'ont frappé :

- *La volonté opiniâtre de Mélanie à inscrire son projet dans la durée.*
- *Le soutien indéfectible et la pleine participation de Laurent.*
- *Des volon'terres en progrès constants malgré les moments difficiles.*
- *La solidarité entre les bénévoles et les volon'terres*
- *La volonté des bénévoles à participer au développement et à la pérennité de l'ASBL. Les uns et/ou les autres à participer au conseil de gestion, à épauler Mélanie à la recherche de fonds, à développer la visibilité de l'association, à participer à l'entretien des espaces verts, à préparer et à réaliser la fête du Houz'Art, à donner un espace d'expression aux animateurs.trices d'ateliers divers, à être un pôle de formation à l'énéagramme, à offrir des espaces conviviaux aux thérapeutes extérieurs...*
- *Le partenariat réussi de Mélanie avec Le Domaine pour la réalisation d'un jardin thérapeutique aux abords de l'hôpital.*
- *L'esprit de groupe et de fraternité entre les bénévoles.*
- *L'attachement à une association qui nous fait du bien, qui nous procure de la joie.*



Longue vie à Ici et Maintenant !

1. Le dispositif de soin du jardin du Houz'Art... le cœur du projet

- **Le dispositif de soin**

Depuis 2020, Ici & Maintenant développe un dispositif de soin pour des personnes en difficulté psychologique qui souhaitent mettre les mains dans la terre et se relier à la nature. Ces derniers sont appelés « volon'terres ». Il s'agit principalement de personnes sortant du centre hospitalier psychiatrique « Le Domaine-ULB Erasme » où travaille Mélanie, la coordinatrice de l'ASBL.

L'équipe d'accompagnateurs est en mesure d'accueillir jusqu'à 5 volon'terres à raison d'une demi-journée (minimum) à deux jours (maximum) par semaine en fonction de la saison et de l'emploi du temps des accompagnateurs qui donnent de leur temps bénévolement pour faire vivre ce projet.

Chaque volon'terre s'engage envers l'ASBL à travers la signature d'un contrat de dispositif de soin qui établit le cadre et les engagements de chacune des parties. Le contrat définit des objectifs communs à tous les volon'terres et fixe des objectifs personnels en lien avec les difficultés spécifiques de la personne. Lorsque le besoin s'en fait ressentir, un bilan est réalisé pour échanger autour du sens du projet dans le parcours du volon'terre.

Le dispositif de soin propose à chaque volon'terre de :

- s'investir dans un travail thérapeutique individuel (qui reste à charge du patient),

- participer aux réunions mensuelles animées en gouvernance partagée, en s'appuyant sur les principes de l'intelligence collective afin de favoriser la co-construction, la prise de décision collaborative et l'engagement de l'ensemble des parties prenantes.
- venir aux activités en lien avec la nature, proposées par les accompagnateurs,
- s'impliquer dans l'organisation des festivités du Houz'Art,
- faire partie d'un collectif solidaire et engagé dans le soin du vivant.



- **Équilibre... quand tu nous tiens**

Après avoir balbutié depuis sa création, **notre dispositif de soin a trouvé son équilibre en 2025**. En tant qu'accompagnateurs, Regis, Laurent, Inge et Mélanie ont créé un cadre propice à l'épanouissement de chacun au sein du jardin du Houz'Art : moins de production de légumes, un stand de vente de produit en libre-service à l'entrée du parc Bourdon, un jardin en voie d'être semi-autonome, plus d'écoute et de respect du rythme et des besoins de chacun. En tant que volon'terre, Mickaël, Vanina, Luka, Luc et Sylviane ont chacun contribué à faire grandir le projet en évoluant au sein du collectif.

En 2025, les activités proposées dans le cadre du dispositif de soin ont principalement été les suivantes en 2025 :

- L'entretien du jardin du Houz'Art
- Les semis, plantations et récolte des plants et légumes du jardin
- La mise en vente et la transformation des produits issus du jardin
- L'organisation de la fête du Houz'Art
- La construction et la finition du chalet
- Des ateliers de land-art
- Le contact avec les chevaux

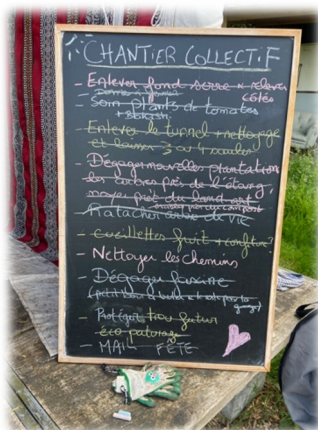
- **Land-art**

Nous avons eu la chance d'accueillir Paul Maraisse qui a animé quelques **ateliers land-art**. Avec lui, nous avons pris soin d'un pommier abîmé que nous avons baptisé « l'arbre de la robustesse ». Le dôme, initié par Frédéric Crockaert, a été consolidé et tressé, nous offrant un lieu d'accueil pour nos moments d'ancrage et de partage. Un compost s'inspirant d'un tube digestif a été installé et d'autres projets verrons peut-être encore le jour en 2026, dépendamment de l'emploi du temps de Paul qui cherche un emploi.



- **Des chantiers collectifs plus nombreux**

Un autre élément qui a permis de stabiliser le dispositif de soin est la **multiplication des chantiers collectifs** organisés au jardin. Ces chantiers sont l'occasion d'inviter les membres adhérents et les amis du projet et de créer une dynamique positive tout en maintenant le jardin dans un état esthétiquement accueillant et relativement productif. Chacun repart avec des plants, des fruits ou des légumes, des bons souvenirs et l'agréable sentiment de faire partie d'un projet qui a du sens. En 2025, nous avons organisés 4 chantiers collectifs : le 3 mai, le 22 juin, le 25 juillet et le 10 octobre.



- **Anonym's et Lumina ASBLs**

Le 18 juin 2025, deux ASBL sont venues passer l'après-midi au jardin.

Anonym's, une ASBL créée par Danny, la maman de Régis, accompagne des personnes en situation de handicap dans leur quotidien afin de l'alléger. Elle organise notamment des sorties récréatives et propose également aux personnes moins valides de participer à un ensemble vocal et instrumental.

De son côté, Lumina, une ASBL bruxelloise œuvrant pour l'inclusion de jeunes adultes en situation de handicap, était représentée par sa présidente Fatima, accompagnée d'une éducatrice et de six jeunes participantes. L'éducatrice elle-même a pu profiter d'un véritable « bain » ressourçant au jardin : se promener, s'asseoir dans un fauteuil, respirer... et simplement souffler.

Quel cadeau de voir cet espace accueillir ainsi, offrir un temps de pause et permettre à chacun de recharger ses batteries, tout simplement en étant ce qu'il est.

- **L'Inauguration du chalet**

Démarré en 2023, la construction du chalet s'est clôturée en novembre 2025. Laurent, Mickaël et Luc se sont attelés à créer cet endroit chaleureux avec un maximum de matériaux de récupération. Niché au cœur du jardin du Houz'Art, le chalet permet aux volon'terres d'arriver par le jardin et de ne plus traverser le jardin privatif de Laurent et Mélanie. Le centre de thérapie reste disponible pour les réunions mensuels qui nécessitent plus d'espace et un accès au bureau pour la coordination du projet. C'est avec joie et fierté que nous avons inauguré le chalet avec une soupe de potiron du jardin le 31 octobre.



- **Un atelier forge**

Attendu depuis longtemps, un atelier forge a été animé par Laurent le 14 novembre. Chacun a pu réaliser son propre couteau avec l'aide de Laurent qui a pu guider l'ensemble des volon'terres et des accompagnateurs dans ce processus créatif exigeant physiquement.



- **Témoignage de Vanina, volon'terre**

Le jardin m'a appris tellement de choses sur moi, sur mon environnement et sur les relations humaines. En arrivant la bas, je ne savais pas encore trop à quoi m'attendre mais j'étais déjà très enthousiaste concernant ce que l'énergie du projet dégageait! Prendre soin de soi tout en s'impliquant avec le cœur pour aider la nature à s'épanouir est pour moi un parallèle assez évident. J'ai pu apprendre au fil des saisons, comment la nature agissait profondément et quelles étaient les endroits dans mon corps et dans ma tête dont je devais prendre vraiment soin. L'équipe d'accompagnants est plus qu'humaine, ce sont de vraies belles rencontres qui se font entre eux et les volon'terres, on peut profondément sentir l'implication de chacun et à quel point ils sont portés par le projet. Il n'y a aucun moment où je me suis rendue au jardin sans me sentir vraiment mieux en partant. L'évolution que je sens en moi et dans ma vie est impressionnante! Je remercie les personnes bienveillantes d'ici et maintenant et la vie d'avoir amené toutes ces choses sur mon chemin!

Vanina



2. Gouvernance partagée

- **Un comité de gestion au top**

Une fois par mois, le comité de gestion, composé de trois membres du Conseil d'Administration – Inge, Bruno et Mélanie, se réunit afin d'aborder les questions liées à la mise en œuvre de notre mission : « offrir des espaces au service du faire grandir, ancrés dans un jardin inspirant et régénérant».

Cette année a été particulièrement mouvementée pour le comité, qui s'est d'abord enrichi de la présence de Catherine Schommer venue à la rescousse de Mélanie au niveau de la coordination et de la communication. Suite à son congé de maternité, Joanne a ensuite pris le relais. Bruno, quant à lui, a été absent d'octobre à décembre, pour mieux revenir en 2026.

Nous avons clarifié les rôles au sein de l'ASBL, republié les statuts, lancer les premières newsletters de l'ASBL et poursuivi le développement du projet, convaincus de sa pertinence et nourris par les nombreux apprentissages qu'il génère.

- **Témoignage de Joanne Detourbe devenue co-coordinatrice**

L'année 2025 au sein d'Ici & Maintenant est à marquer d'une pierre blanche pour moi!

J'ai fait la connaissance de Mélanie et son projet en 2020, alors que je cherchais une salle pour accueillir les stages de mon amie Caroline Gauthier. Ce fût un réel coup de foudre pour tout ce qui compose cette structure, le lieu, aussi bien le bâtiment que le jardin, le projet et les personnes qui portaient tout cela! Depuis, en plus d'occuper la grange avec Caroline une fois par an, j'avais grand plaisir à donner un coup de main lors des festivités ou des chantiers collectifs.

En 2023, suite à un burn-out, j'ai voulu proposer mon aide plus régulière pour la coordination de l'ASBL, mais c'était trop tôt dans mon chemin de reconstruction et de son côté, Mélanie avait trop à faire que pour pouvoir dégager du temps à me former. J'ai continué à offrir mon soutien sporadiquement. D'autre part, j'ai pu commencer à donner un atelier de chant improvisé hebdomadaire... chaque moment passé dans le lieu me nourrit et me conforte dans la conviction que ce monde aurait bien besoin de plus de structures du genre!

Début 2025, une tornade dénommée Catherine, prit la réorganisation de la communication et de la coordination en main afin de faciliter le travail de Mélanie. Elle y travailla plusieurs mois puis, pour des raisons personnelles, dû arrêter. C'est donc en septembre 2025 que Mélanie me demanda de reprendre cette tâche! Les planètes s'étaient alignées. Tout concordait vers cette collaboration. Et c'est avec grand honneur que j'acceptai.



Nous collaborons depuis à la coordination et la gestion des tâches courantes. Contribuer à une si belle œuvre me nourrit. J'ai été accueillie avec tout le cœur du comité déjà en place et c'est un réel plaisir d'unir nos forces entre bénévoles pour le bon fonctionnement de l'ASBL.

Merci à chacun pour la lumière que vous apportez dans ce monde.

- **Clarification des différents rôles au sein de l'ASBL**

Pour sortir de la confusion, nous avons décidé de ne plus parler de « partenaires » mais de distinguer les locataires (qui paient un loyer en échange de l'occupation de nos espaces), les bénévoles (qui contribuent au projet en donnant de leurs temps), les volon'terres (bénéficiaires du dispositif de soin) et les membres adhérents (qui paient une cotisation de 25 euros par an).

⇒ Sont « **locataires** » les personnes qui occupent les espaces d'Ici & Maintenant, qu'il s'agisse des bureaux dans le centre de thérapie ou de l'espace de créativité.

- Un contrat de location est établi avec les thérapeutes qui occupent les bureaux du centre de thérapie. En 2025, 4 thérapeutes différents - Florence Watteyne, Jacques Prémont, ,

France Quenon et Mélanie Van Pelt - ont exercé leurs pratiques dans notre centre de thérapie et/ou dans le jardin du Houz'Art.

- o L'occupation de l'espace de créativité requiert quant à lui la rédaction de conventions d'occupation précaire. En 2025, 14 professionnels différents ont occupé l'espace de créativité tout au long de l'année:
 - Joanne Detourbe (cercle de chant)
 - Florence Béliard (ateliers chamaniques)
 - Inge Rosenbaum et Philippe Godts (chant et danse pour se relier)
 - Jacques, Rose-Marie et Maëlle Prémont (Ennéagramme)
 - Guy Veny (Intelligence collective)
 - Caroline Dreysse (Zen)
 - Les Zakoustics (concerts pour bébés)
 - Nathalie Zabus (Pilates)
 - Sophie Descampe (pratique de la Transe)
 - Jessica Dessy (Conférences Ecolo)
 - Inou Gazzara (atelier danse et théâtre)

⇒ Les **bénévoles** comprennent les accompagnateurs du dispositif de soin, les membres du conseil d'administration, le comité des fêtes et toute personne qui contribue à faire vivre le projet en donnant de son temps.

- ⇒ Les **membres adhérents** paient une cotisation de 25 euros/an et bénéficient de :
- la possibilité de participer à l'**Assemblée Générale**
 - l'**entrée gratuite** à la **fête du Houz'Art**
 - la possibilité de participer aux **chantiers collectifs** du jardin du Houz'Art
 - la joie de soutenir un beau projet rempli de sens 😊

Afin de renforcer le réseau de l'asbl et d'impliquer d'avantage les locataires, nous avons décidé que ces derniers devraient devenir membres adhérents en 2026.

- **Une assemblée générale plus vivante, animée par Guy Veny**



Fatiguée d'animer les Assemblées Générales, Mélanie a demandé à Guy Veny s'il était d'accord d'assurer ce rôle en mode « intelligence collective ». Celui-ci a accepté en mettant ses conditions : que chaque participant lise le rapport d'activité envoyé au préalable et prépare ses questions. Cette façon de responsabiliser les membres effectifs et adhérents donna un tout autre déroulé à l'Assemblée Générale qui fut beaucoup plus vivante et interactive que les années précédentes. Merci encore cher Guy.

- **Témoignage de Inge, accompagnatrice du dispositif de soin et administratrice**

L'année 2025 dans mon rétroviseur. Une année posée. Je peux marcher sur ce que j'ai mis en place et ce qui me nourrit. Le 1/4 temps au magasin bio, le temps pour les petits-enfants et puis le début d'une formation en

Angleterre pour mettre une corde de plus à mon arc. Devenir guide de danses pour la paix. Tout ce que je fais est un peu comme une valse. Ma vie privée, professionnelle et le Houz'Art. Être au jardin avec nos volon'terres et les autres accompagnateurs me montre à quel point la vie est précieuse. Observer le jardin, voir le cycle de la vie. Nous avons aidé un arbre lors d'un atelier de Land'Art à se rassembler (il avait des fissures, des craquements). Il est notre arbre de robustesse. Notre dispositif de soin, notre jardin : notre lieu de respiration. Nous avons fait 9 litres de sirop de sureau pour notre fête en août. Nous avons récolté des pommes, fait du jus de pommes, des confitures. Nous avons vendu des framboises et des framboisiers. En avril, la maman de Mélanie nous parle d'une émission : Let's work together ! Une phrase qui s'est transformée en une énergie époustouflante. Nous avons commencé à organiser des chantiers collectifs. Quel plaisir pour moi, pour nous tous de voir des membres de nos familles et des amis arriver pour travailler ensemble.

Merci à l'année 2025. Merci aux personnes que je rencontre avec lesquelles je fais un bout de chemin dans notre si vivante ASBL ICI & MAINTENANT. Ma joie d'être accompagnatrice et administratrice ne fait que s'agrandir.

Inge

- **Témoignage de Bruno, administrateur**



2025 a été une année étrange pour moi et pour mon implication dans notre asbl. Une longue partie souffrante, fantomatique, puis une sorte de jachère, de prise de recul existentiel, sur la dernière partie de l'année... Une peau à renouveler, une écorce souple et robuste à régénérer... pour retrouver le plaisir d'être, d'être humain, et d'être humain Ici & Maintenant.

Car les humains sont (comme) la nature, ils ont des cycles à respecter, une temporalité et une météo personnelles à respecter...

Malgré cela, je peux me réjouir du bon déroulement et de la belle évolution du dispositif de soins, des attentions croissantes pour le jardin via les chantiers collectifs, de la fête du Houzart qui a été un moment unanimement apprécié, des formations ennéagramme en évolution, et tous les partenaires en adéquation avec les valeurs du projet...

Le comité de gestion, aka Comité de Coeur, lui aussi bat bien, avec l'arrivée de Catherine puis de Joanne, là aussi pour une question de nature, d'amour et de cycles...

Et puis, écrivons-le, ce 14 novembre est une date qui fait décidément date pour Ici & Maintenant. (La petite Nina, Inge et moi-même étant frère et soeurs d'anniversaire. La vie est espiègle.)

Je remercie chaque personne qui a participé à la co-création de notre belle asbl. Et un remerciement spécial à mon amie Mélanie, pour toute l'énergie dingue qu'elle ne cesse de déployer, en lui souhaitant de pouvoir trouver des temps pour respirer et regarder, avec une intense satisfaction, toute son œuvre.

Bref, je m'arrêterai là pour ce billet de l'année 2025, accueillant avec joie 2026, année neuve, année de renouveau...

Bruno,
Membre-branche, morceau du cœur, et administrateur

3. Les sessions Ennéagramme

- **L'Ennéagramme**

L'ennéagramme est un modèle de personnalité à la fois puissant, profond et pratique. Il décrit neuf styles de personnalité dénommés le plus souvent types ou bases. Venu du fond des âges, il se développe de manière fulgurante auprès des publics les plus variés. Il est reconnu pour la pertinence et la finesse de la description de ses 9 profils. Ses champs d'applications sont diversifiés : connaissance de soi, développement personnel et/ou professionnel, communication, leadership, parentalité, cohésion d'équipe, etc.



En 2023, nous avons eu la chance de découvrir l'univers de l'Ennéagramme via Jacques Prémont qui a proposé une collaboration avec l'ASBL. L'ensemble des accompagnateurs du dispositif du soin ont ainsi pu se former à l'Ennéagramme. Les volontaires ont aussi l'occasion de bénéficier des formations, comme se fût le cas pour Luc Klepper en juin 2025. L'ASBL organise les formations, paie le formateur et bénéficie de formations gratuites et/ou des revenus supplémentaires (s'il y a assez d'inscrits pour générer des bénéfices). Un échange win-win comme on les aime à Ici & Maintenant.

- **Communication et coordination**

Début 2025, Julien Lesceux a présenté sa démission au Conseil d'administration dans le cadre de la mission de communication qu'il devait assurer pour le lancement de l'Ennéagramme Académie, projet qui n'a finalement pas vu le jour. La réalité du terrain nous a conduits à mettre fin à cette forme de collaboration avec Julien. En effet, les besoins de l'ASBL se sont révélés plus larges que ceux couverts par un rôle de communicateur, tandis que Julien entamait le développement de son activité en tant qu'indépendant. Après avoir travaillé sur le site internet et réalisé un petit film sur nos formations enneagramme, Julien a donc passé le relais pour le travail de communication.

Dans ce parcours de redéfinition de nos priorités, nous avons dû annuler une formation en février 2025 faute d'inscrits. Nous avons toutefois réussi à remplir les formations suivantes en 2025 :

- Une journée pour les ados en mars (10 adolescents) donnée par Jacques ;
- Trois niveaux 1 en juin, octobre et décembre : deux donnés par Jacques et celle de décembre animée par Maëlle Prémont, la fille de Jacques ;
- Un niveau 2 en septembre animé par Jacques ;
- Une journée inédite « Ennéagramme et couple » avec Jacques et Rose-Marie en octobre ;
- Une journée inédite « Ennéagramme et art-thérapie » avec Maëlle en novembre.
- Un niveau 3 prévue fin décembre a dû être reportée étant donné les soucis de santé de Jacques.

Malgré la complexité du travail de coordination et de communication nécessaire pour garantir un nombre suffisant d'inscriptions, nous sommes heureux de pouvoir contribuer à la diffusion d'un puissant modèle de transformation intérieure.



4. La fête du Houz'Art

L'organisation de la fête du Houz'Art en 2025 a été rondement menée par un comité des fêtes créé pour l'occasion. La fête a eu lieu le **samedi 30 août** de 16h30 à 23h. Fidèle à notre mission, cette journée a permis de favoriser la rencontre, de mettre en lumière des talents locaux, et de faire vivre un espace d'expérimentation mêlant art, nature et thérapie.

Ancrée dans le jardin du Houz'Art, la fête du Houz'Art constitue une occasion de tisser des liens entre acteurs du projet, voisins, artistes et artisans et visiteurs.

L'événement s'inscrit dans une volonté de donner de la visibilité à nos activités tout en offrant une plateforme à des artistes et artisans encore peu exposés.

Sans inscription préalable, les visiteurs ont été accueillis par l'entrée du parc Bourdon et dirigés vers le jardin du Houz'Art. Le programme a été conçu pour favoriser la participation de tous les publics, avec des activités artistiques, musicales et sensorielles.

Les deux concerts principaux se sont déroulés dans notre espace de créativité (grange aménagée), tandis que l'atelier Zen et le concert participatif ont eu lieu sur la scène extérieure.

FÊTE DU HOUZ'ART

samedi 30 août 2025 16h30

16h30 **Bar Pizzas Burgers**

17h **Green note kids "Festi'zen"**
Super concert pour enfants

18h **Circulation vocale**
Concert participatif : on a besoin de vos voix

18h30 **Atelier zen**
avec Caroline Dreyse

20h **Matthieu Percy**
Concert - chanson française

21h30 **ESTUAL**
Concert - électro-organique

PAF : 10€ adultes / 5€ enfants / gratuit -3ans

ENTRÉE : via le parc bourdon - rue de la légère eau à Braine L'Alleud

ici & maintenant www.icietmaintenant1420.com

Aurélié Flament, céramiste, et les volon'terres ont exposé leurs créations dans le chalet conçu principalement à partir de matériaux recyclés.

Côté restauration, la Brigade Pâton a régalié petits et grands avec ses pizzas artisanales, tandis qu'Aurélié et Alexis ont proposé des hamburgers. Un bar a également servi des boissons jusqu'à minuit.

Nous avons eu la joie d'accueillir plus de 200 personnes tout au long de la journée. L'organisation du montage et du démontage ainsi que le roulement de la tenue des stands par les bénévoles ont été une véritable réussite grâce à l'efficacité du comité des fêtes que nous remercions ici encore chaleureusement.



5. Ici & Maintenant inspire le Domaine-ULB-Erasme

A la question en quoi Ici et Maintenant a inspiré les jardins thérapeutiques du Domaine, je dirais d'abord qu'il y a une inspiration liée à la simplicité du point de départ. Partir d'une simple pelouse pour en faire une véritable oasis, à la fois riche en biodiversité et nourricière, montre qu'une transformation profonde est possible à partir de peu.

Cette dynamique s'inscrit aussi dans un environnement déjà inspirant et apaisant : un lieu entouré de nature, à proximité d'un bois et d'un parc. Cette dimension fait écho au projet du Domaine, qui s'inscrit lui aussi dans un cadre arboré, à proximité de la forêt. Il y a donc une forme de continuité, presque une évidence liée à la proximité et à la qualité des lieux.

Mais au-delà de l'espace physique, ce qui m'a particulièrement marqué, c'est le fondement du projet : sa dimension participative. Initié par un nombre restreint de personnes, il s'est progressivement enrichi grâce à l'implication d'autres, chacun apportant sa pierre à l'édifice, ses compétences, sa sensibilité. Cette capacité à fédérer est essentielle.

Et cela tient, je pense, à l'impulsion donnée dès le départ par Mélanie. Le projet n'aurait sans doute pas pris cette ampleur sans sa capacité à inspirer, à rassembler et à valoriser des personnes d'horizons différents, chacune avec ses propres talents.

Enfin, ce qui est particulièrement fort, c'est l'intégration intime entre écologie et thérapie. Cette articulation n'est pas accessoire, elle est au cœur du projet. Elle reflète une véritable sensibilité à la nature et à l'humain,

nourrie notamment par la formation de Mélanie en psychologie. Le jardin devient ainsi un espace à la fois vivant, écologique et profondément thérapeutique.

C'est cette alliance entre nature, participation inclusive et soins qui m'a le plus inspiré et que je souhaite maintenant transposer avec Mélanie au Domaine.

Nicolas Clumeck, Directeur médical du Domaine-ULB-Erasme

7. Comptes 2025

Grâce à l'intelligence artificielle (chatgpt), nous avons une lecture stratégique des comptes, réalisée à partir du tableau des pertes et profits réalisé par Philippe Nieux (voir ci-dessous). Les données ont été principalement encodées par Marine Viatour.

1. Vue d'ensemble

- Revenus (ventes + subsides) : 40.701 €
- Coûts totaux : 39.751 €
- Résultat net : +949 €

2. Analyse des revenus

- Chiffre d'affaires (35.385 €) = cœur de ton modèle
- Subsides (5.316 €) = soutien complémentaire (~13%)
- Forte dépendance aux :
 - Formations (19.012 €) → activité principale
 - Sous-locations (9.820 €) → revenu structurel important
- Activités secondaires faibles :
 - Produits (491 €)
 - Événements (3.299 €)

👉 Lecture stratégique :

- Le modèle repose surtout sur **services + usage d'espace**
- Les subsides ne sont pas dominants → bonne autonomie

3. Analyse des coûts

Poste dominant : Biens et services divers : 38.764 € (quasi tous les coûts)

Détail critique :

- Loyer & énergie : 14.606 € (**très lourd ~36% des coûts**)
- Honoraires : 12.865 € (**très élevé ~32%**)
- Frais liés aux activités : 5.722 €
- Remboursements : 2.450 €

👉 Problème majeur :

- Tu es dans un modèle avec **coûts fixes élevés**
- Peu de flexibilité si les revenus baissent

4. Rentabilité

- Résultat : **+949 €**
- Marge très faible → vulnérabilité élevée

👉 Concrètement :

- Une baisse de revenus de **2-3% suffit à passer en déficit**
- Ou une hausse de coûts (énergie, honoraires)

5. Lecture stratégique globale

Forces

- ✓ Diversification des revenus
- ✓ Activité principale claire (formations)
- ✓ Subsidés en soutien (pas dépendance totale)

Faiblesses

- ⚠ Coûts fixes trop élevés
- ⚠ Forte dépendance à quelques sources
- ⚠ Marge quasi nulle

6. Axes stratégiques prioritaires

- ⇒ Augmenter la rentabilité (priorité absolue)
 - Augmenter prix des formations (même +5% impact fort)
 - Développer offres premium
 - Optimiser taux de remplissage

- ⇒ Réduire les coûts critiques
 - Revoir :
 - honoraires (externalisation ? renégociation ?)
 - loyer (partage d'espace, mutualisation)
 - Objectif : **-10% coûts = bénéfice x4**

- ⇒ Diversifier intelligemment
 - Développer :
 - produits (très sous-exploité)
 - événements (bon potentiel)
 - Créer revenus moins dépendants du temps humain

- ⇒ Sécuriser le modèle
 - Consolider subsides récurrents
 - Créer revenus prévisibles (abonnements, cycles)

⇒ Diagnostic stratégique simple

👉 Vous êtes dans une phase : **“modèle qui fonctionne, mais pas encore robuste”**

Il faut maintenant passer à : **“modèle optimisé et sécurisée financièrement”**

🔥 Conclusion

Le projet tient debout, mais il est en **équilibre instable**.

Le levier principal n'est pas de travailler plus, mais de :

👉 **mieux structurer tes coûts + valoriser davantage ce que vous faites déjà**

Ici & Maintenant
compte pertes et profits
31 12 2025

I. VENTES ET PRESTATIONS				<u>40.701,34</u>
A. CHIFFRE D'AFFAIRES				<u>35.385,21</u>
	Evénement Houz'art	R4.1	3.299,00	
	Vente de produits	R4.2	491,60	
	Cotisations	R4.3/9	1.285,00	
	Sous-locations	R4.5	9.820,90	
	Remboursement/Erreur paiem	R.6	1.446,71	
	Formations	R.7	19.012,00	
	Cautions clés	R.8	30,00	
B. SUBSIDES RECUS				<u>5.316,13</u>
	Province BW	R2.2	2.000,00	
	Région Wallonne	R2.3	0,00	
	Nature & Découvertes	R2.5	1.216,13	
	Orval	R2.6	2.000,00	
	Privé	R2.7	100,00	

II. COUTS DES VENTES ET PRESTATIONS				<u>39.751,62</u>
A. ACHATS MARCHANDISES				<u>0,00</u>
B. BIENS ET SERVICES DIVERS				<u>38.764,80</u>
	Loyer et energie	D2.1/2	14.605,87	
	Honoraires	D2.3	12.865,50	
	Frais communication	D2.4	600,00	
	Publication moniteur belge	D2.6	162,99	
	Frais de formation/mission	D2.8/9	557,54	
	Assurances	D2.11	663,75	
	Cotisations	D2.12	25,00	
	Frais liés aux activités	D2.13	5.721,80	
	Frais divers	D2.14	1.111,44	
	Remboursements/Argenta/Livres	D2.15, D2.16, D2.	2.450,91	
C. FRAIS DE PERSONNEL				<u>0,00</u>
D. AMORTISSEMENTS				<u>986,82</u>
E. AUTRES CHARGES				<u>0,00</u>

III. BENEFICE D'EXPLOITATION	<u>949,72</u>
-------------------------------------	----------------------

Ici et Maintenant

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS 31 12 2025

Nature	Année	Taux	Valeur Acquisition	Amorts antérieurs	Amorts année	Amorts totaux	Valeur résiduelle
Bureau	2021	33%	147,45	147,45	0,00	147,45	0,00
Jardin	2021	33%	2.389,19	2.389,19	0,00	2.389,19	0,00
Matériel de ja	2021	33%	1.609,03	1.609,03	0,00	1.609,03	0,00
Bureau	2022	20%	212,99	85,19	42,60	127,80	85,19
Poêle	2023	10%	1.300,00	260,00	130,00	260,00	1.040,00
Tonelle, valve	2023	10%	1.369,17	1.095,33	136,92	273,84	1.095,33
Peinture CT	2024	20%	414,08	82,80	82,82	82,80	331,28
Inétérieur	2025	33%	884,57	0,00	294,83	82,80	331,28
Pc	2025	33%	899,00	0,00	299,66	82,80	331,28
TOTAL PAGE 1			9.225,48	5.668,99	986,82	5.055,71	3.214,36

L'asbl n'a pas d'avoir physiques hormis le compte bancaire de 4 013,54 et une caisse de 338,77
L'asbl n'a pas de dette autres que celles à ses administrateurs
L'asbl n'a pas de droits et engagements pris/concédés auprès de tiers

Dette de l'ASBL envers Mel	le 1/01/25	3301,07
	le 31/12/25	3301,07
Dette de l'ASBL envers Laurent	le 1/01/25	1597,97
	le 31/12/25	1597,97

8. budget 2026

Ici & Maintenant

Budget 2026

I. VENTES ET PRESTATIONS			<u>34 300,00</u>
A. CHIFFRE D'AFFAIRES			<u>32 300,00</u>
Evénement Houz'art	R4.1	5 000,00	-
Vente de produits	R4.2	500,00	-
Cotisations	R4.3	1 300,00	-
Sous-locations	R4.5	10 000,00	-
Remboursement/Erreur paiement	R.6	500,00	-
Formations	R.7	15 000,00	-
B. SUBSIDES RECUS			<u>2 000,00</u>
Province BW	R2.2	1 000,00	-
Be Planet	R2.4	0,00	-
Nature & Découvertes	R2.5	1 000,00	-
Orval	R2.6	0,00	-
Dons	R2.7	0,00	-
II. COUTS DES VENTES ET PRESTATIONS			<u>32 231,82</u>
A. ACHATS MARCHANDISES			<u>0,00</u>
B. BIENS ET SERVICES DIVERS			<u>31 245,00</u>
Loyer et energie	D2.1/2	14 000,00	
Honoraires	D2.3	12 000,00	
Frais communication	D2.4	0,00	
Frais expédition	D2.5	0,00	
Publication moniteur belge		0,00	
Formation du personnel		0,00	
Frais de mission	D2.9	60,00	
Assurances	D2.11	660,00	
Cotisations	D2.12	25,00	
Frais liés aux activités	D2.13	3 000,00	
Frais divers	D2.14	1 000,00	
Remboursements/Argenta/Livres	D2.15, D2.16, D2.17	500,00	
C. FRAIS DE PERSONNEL			<u>0,00</u>
D. AMORTISSEMENTS			<u>986,82</u>
E. AUTRES CHARGES			<u>0,00</u>
III. BENEFICE D'EXPLOITATION			<u>2 068,18</u>
IV. PRODUITS FINANCIERS			<u>0,00</u>
V. CHARGES FINANCIERES			<u>0,00</u>

1. Lecture stratégique globale

Le modèle économique de « Ici & Maintenant » repose sur trois piliers :

- **Activités génératrices de revenus (très dominant)**
→ formations + sous-locations + événements
- **Charges fixes élevées**
→ principalement le lieu (loyer/énergie) et les honoraires
- **Faible dépendance aux subsides** (choix ou contrainte)

👉 Cela traduit un modèle **autonome mais fragile**, car dépendant du niveau d'activité.

2. Forces

✅ Autonomie financière

- 94 % des recettes proviennent de l'activité propre
- Moins de dépendance aux financements incertains

✅ Activité centrale claire : les formations

- 15.000 € → pilier économique solide
- Cohérent avec un projet en écothérapie / permaculture

✅ Structure légère

- Pas de charges salariales
- Flexibilité et capacité d'adaptation rapide

✅ Résultat positif

- Bénéfice prévu : **2.068 €**
- Gestion prudente et réaliste

3. Fragilités / risques

! Forte dépendance à l'activité

- Si les formations ou sous-locations baissent → équilibre menacé
- Peu de revenus "passifs" ou sécurisés

! Charges fixes élevées

- Loyer + honoraires = ~80 % des dépenses
👉 seuil de rentabilité élevé

! Faible diversification des revenus

- Peu de produits récurrents (abonnements, dons, etc.)
- Subsides faibles et non sécurisés

4. Leviers d'amélioration

◆ A. Sécuriser les revenus

⇒ **Développer des revenus récurrents**

- abonnements / memberships
- cycles de formations (plutôt que ponctuelles)
- groupes réguliers (écothérapie, ateliers mensuels)

⇒ **Augmenter le taux de remplissage**

- optimisation du calendrier
- partenariats (écoles, thérapeutes, associations)
- early booking / tarifs dégressifs
- **3. Diversifier les sources**
- stages longs ou immersifs (plus rentables)

- location à des publics ciblés (entreprises, retraites bien-être)
- produits dérivés (outils pédagogiques, livrets, etc.)

◆ B. Réduire la vulnérabilité

⇒ Optimiser les charges fixes

- mutualisation du lieu
- sous-location plus intensive
- négociation ou adaptation des honoraires

⇒ Ajuster les honoraires

- vérifier leur rentabilité directe
- lier davantage à l'activité (variable vs fixe)

◆ C. Renforcer la visibilité

⇒ Investir (même modestement) en communication

Actions possibles :

- budget minimal (500–1.000 €)
- réseaux sociaux ciblés
- newsletter
- partenariats locaux

◆ D. Activer les financements externes

⇒ Augmenter les subsides et dons


- fondations (écologie, santé mentale, lien social)
- crowdfunding ponctuel
- mécénat local

5. Synthèse

 Le modèle est **cohérent et autonome, déjà viable** mais **sensible aux variations d'activité**

Priorités stratégiques

1. Sécuriser les revenus (récurrence)
2. Augmenter la visibilité
3. Diversifier les financements
4. Optimiser les charges fixes

 **Lecture simple** : Projet sain... mais encore en phase de consolidation.

Le prochain cap n'est pas seulement de "tenir l'équilibre", mais de **le sécuriser et le stabiliser**.

9. Perspectives 2026

Le rapport d'activité est une invitation à s'arrêter. À contempler — ce que nous ne faisons sans doute pas assez au quotidien. Comme lorsqu'on fait une pause au cours d'une randonnée pour admirer le chemin parcouru : regarder chaque élément, percevoir les processus à l'œuvre, sentir le mouvement... tout en étant à l'arrêt. Prendre le temps de respirer et d'observer.

C'est une photographie de ce qui est, en ce début 2026. Un point d'appui pour nourrir les projets de demain, éclairés par le regard que permet l'écriture.

Offrir des espaces au service du faire grandir reste notre mission première.

Le jardin du Houz'Art, devenu un véritable écosystème, illustre à la fois les bénéfices écologiques d'une approche favorisant la biodiversité et les effets thérapeutiques d'un lien renouvelé à la nature. Il constitue un lieu où le temps, l'attention et le soin portés au vivant participent à un apaisement psychique, à une reconnexion sensorielle et à une valorisation des capacités d'agir. Les volon'terres et les accompagnateurs s'engagent dans cette aventure de soin avec courage et authenticité. Chaque expérience devient une opportunité de croissance.

Nous souhaitons poursuivre l'organisation des sessions d'Ennéagramme, notamment avec Jacques et Maëlle Prémont, en veillant à fluidifier encore la coordination et la communication.

La collaboration avec le Domaine continuera de se renforcer à travers le développement des jardins thérapeutiques. Un conseil de gestion du Domaine est d'ailleurs prévu au jardin du Houz'Art au printemps 2026. Ainsi, nous poursuivons notre volonté d'inspirer et de faire grandir, ici comme ailleurs.

Offrir aux acteurs d'ici et Maintenant l'occasion de témoigner a été une expérience précieuse de partage et de co-construction de ce rapport. Merci à eux. Merci à vous, chers lecteurs, qui prenez le temps de vous arrêter, ici et maintenant.

Ce sont les liens qui nous renforcent et donnent du sens à ce que nous faisons. Le lien à soi, aux autres — humains et non-humains — mérite d'être cultivé pour le bien du vivant. Chaque geste compte.

Nous sommes heureux de voir émerger, autour du jardin du Houz'Art, une communauté engagée, solidaire et vivante. Un collectif qui œuvre, pas à pas, à faire grandir les consciences. Pour que la vie soit plus belle.

